

Torsten Nowak

Interim Management

People & Culture | Employer Branding Spezialist | Personalmarketing Spezialist
HR-Recruiting | Talentmanagement | Personal- und Führungskräfteentwicklung

info@interim-management-starnberg.de Feichtetstr. 17b, 82343 Pöcking
www.interim-management-starnberg.de Mobil: +49(0) 176 459 159 38



Welche Problemlösung biete ich meinen Kunden

- Überbrückung einer offenen Vakanz, z. B. bei Neubesetzung oder in Elternzeitvertretung
- Mehr Sichtbarkeit als attraktiver und für die Zielgruppen relevanter Arbeitgeber
- Steigerung der Effektivität und Effizienz in HR-Prozessen

Welchen Mehrwert bringe ich ein

- Entwicklung eines einzigartigen Arbeitgeberprofils und Arbeitgeberrufes
- Erlebbarkeit von Werten und Unternehmenskultur im Innenverhältnis
- Weiterentwicklung der Führungskompetenz, durch Coaching, Sparring und Beratung

Was zeichnet meine Dienstleistung aus

Der ganzheitliche Ansatz. Als Führungskraft, Experte, kreativer Kopf und innovativer Gestalter in den Bereichen Human Resources und Sales bringe ich mehr als 25 Jahre Erfahrung, großes Engagement und Macherqualitäten mit.

■ Mär 2023 – ca. Jul 2024

Unternehmen im Mittelstand für Elektroanlagen, Deutschland

Anzahl der Mitarbeiter: ca. 1900 **Branche:** Elektrotechnik | **Umsatz:** ca. 300 Millionen EUR (2023) **Berichtslinie:** Geschäftsführung

Interim Abteilungsleiter im Personalbereich

Employer Branding | Personalmarketing | Personal-Recruiting | Personal- und Führungskräfteentwicklung

Auftrag: Teamleitung, Projektleitung und Management der Projekte, Projekt- und Beratungsleistung, Change-Management, Sparringspartner der Geschäftsführung im Rahmen der Projekte, Analyse, Weiterentwicklung und Optimierung der HR-Prozesse, Beratung zur Nutzung von Social-Media-Kanälen im Rahmen der Personalmarketingaktivitäten, Budgetierung und Steuerung der Maßnahmen

Feedback:

„Du hast eine außergewöhnliche Gabe, wie Du mit Menschen umgehst.
Du treibst die Themen und auch wenn es unangenehm ist, die Leute mögen Dich.“

■ Nov 2022 – Februar 2023

Unternehmen für Tiefkühlprodukte, Deutschland und Europa

Anzahl der Mitarbeiter: ca. 6.500 **Branche:** Food – Vertrieb von Tiefkühlprodukten **Umsatz:** ca. 1.215 Milliarden EUR (2019/2020)

Berichtslinie: Geschäftsführung des Beratungsunternehmens

Interim Manager Employer Branding, Personalmarketing

Employer Branding | Personalmarketing | Kommunikation

Auftrag: Entwicklung Employer Branding Strategie und Arbeitgeberpositionierung unter Berücksichtigung der Integration der Arbeitgebermarke in die Gesamtmarke – Markenrelaunch, Analyse der HR-Prozesse – Empfehlungen zur Optimierung, Entwicklung Konzept für Arbeitgeberkommunikation und Personalmarketing, Beratung der Geschäftsführung im Rahmen des Projekts

Feedback:

„Du hast uns qualitativ einen großen Schritt nach vorne gebracht. Viel mehr,
als wir je erwartet haben. Ein neues Kapitel, das wir so nicht auf dem Schirm hatten.“

■ Mai 2021 – Nov 2021

Württembergische Versicherung AG

Anzahl der Mitarbeiter: 2700 **Branche:** Verkauf von Versicherungsprodukten in den Sparten Schaden- und Unfallversicherungen
Umsatz: ca. 135 Millionen EUR (2021) **Berichtslinie:** Vorstand **Beschäftigungsverhältnis:** Festanstellung

Inhouse Interim Leiter Marketing | Abteilung WV Kunden- und Marktmanagement

Marken- und Medienmanagement | Produktvermarktung | Verkaufsförderung | Digitale Vertriebsanwendungen | Kommunikation und Veranstaltungsmanagement

Auftrag: Stabilisierung des Tagesgeschäfts in einem dynamischen Umfeld, Neuorganisation, Entwicklung von strategischen Stoßrichtungen und Handlungsfeldern, Konzept zur Modernisierung des regionalen Marktauftritts für ca. 700 Geschäftsstellen und Pilotierung, Optimierung der B2C und B2B Kommunikation, zielgruppengerechte Kampagnen, Einführung neue Markenkommunikation und neues Corporate Design, Softlaunch Website, Budgetierung und Steuerung der Maßnahmen

Feedback:

„Man merkt, Sie machen hier nicht nur einen Job.
Sie haben den Anspruch, dass etwas bleibt.“

■ Jul 2010 – Jun 2022

Wüstenrot Bausparkasse AG

Firmensitz: Ludwigsburg, Deutschland | **Anzahl der Mitarbeiter/Handelsvertreter:** ca. 1000/3000 **Branche:** Vermittlung von Bauspar-, Baufinanzierungs- und Versicherungsprodukten

Leiter Recruiting und Führungskräfteentwicklung im Vertrieb

Employer Branding | Personalmarketing | Personal-Recruiting | Personal- und Führungskräfteentwicklung

Aufgaben:

- Weiterentwicklung von Employer Branding, Arbeitgeberauftritt, Arbeitgeberkommunikation und -positionierung
- verantwortlich für Recruiting-Prozess
- Entwicklung, Organisation und Durchführung von Assessment-Centern
- Entwicklung, Weiterentwicklung und Umsetzung der Führungskräfte-Entwicklungsprogramme in Präsenz- und Onlineformaten
- Entwicklung und Durchführung von Prüfungsverfahren mit IHK-Zertifikat in Präsenz- und Onlineformaten
- Budgetierung und Steuerung der Maßnahmen

■ Jul 2009 - Jun 2010

Screen GmbH Training-Beratung

Firmensitz: Düsseldorf, Deutschland **Anzahl der Mitarbeiter:** ca. 300 **Branche:** Training und Beratung im Automobilhandel

Managementberater

Prozessoptimierung im Automobilhandel | Managementberatung

Aufgaben:

- Analyse und Optimierung von Prozessen für Gebrauchtwagen- und Jahreswagenvermarktung an den Herstellerstandorten – Niederlassungen, Vertragspartner
- Zielabgleichgespräche, Beratung der Niederlassungsleitung, Geschäftsführung, Verkaufsleitung (Umsatz, Ertrag, Prozess- und Qualitätsziele)
- Reporting

■ Jan 2008 - Jun 2009

MTO Psychologische Forschung und Beratung GmbH

Firmensitz: Tübingen, Deutschland **Anzahl der Mitarbeiter:** 50 – 200 **Branche:** Unternehmensberatung - Diagnostik-Organisation-Entwicklung (DOE)

Personaleignungsdiagnostiker, Coach, Berater

Personaleignungsdiagnostik | Coaching | Managementberatung

Aufgaben:

- Unterstützung der Auftraggeber bei ihren Wachstums- und Qualitätszielen in Handel, Service und Dienstleistungen
- Personaleignungsdiagnostik für Assessment-Center und Potenzialeinschätzungsverfahren
- Gutachter für Zertifizierungsverfahren Service und Vertrieb
- Mitarbeitercoaching und Managementberatung

■ Jul 1995 - Jun 2006 | Schwabengarage AG, Stuttgart (Emil Frey Gruppe)

Firmensitz: Stuttgart, Deutschland **Anzahl der Mitarbeiter:** ca. 4800 **Branche:** Handel mit Kraftfahrzeugen, leichten Nutzfahrzeugen, Freizeitfahrzeugen und Motorrädern, Ersatzteilen und Zubehör. Reparatur- und Servicegeschäft

Verkaufsberater Privat- und Firmenkunden

Verkauf | Kundenberatung

Aufgaben:

- Akquisition, Beratung und Betreuung von Privat- und Firmenkunden
- Verkauf von Neu-, Jahres- und Gebrauchtwagen, Nutz- und Freizeitfahrzeugen
- Vermittlung von Finanzierungs-, Leasing- und Versicherungsverträgen

■ **Sep 2012 – Nov 2012 | Mär 2017 – Okt 2019**

Malik Management Effectiveness für Senior Executives

Sonstiger Abschluss | Malik Management Zentrum,
St. Gallen | Schweiz

- Denk-, Navigations- und Handlungssysteme
- Große Transformation 21
- Malik Managerial Effectiveness Audit (MEA)
- Malik Grundkonzept für wirksames Management
- Integriertes Management System
- Management von Innovation und Wandel

■ **Nov 2017 – Feb 2018**

Zertifizierter Employer Brand Manager

Sonstiger Abschluss | Deutsche Employer Branding
Akademie (DEBA), Berlin | Deutschland

- Analyse, Strategieentwicklung und Kommunikation
- Recruiting und Bewerbermanagement
- Employer Brand Management und -Controlling

■ **Mär 2012 – Nov 2012**

MODERATIO Business Moderator (MBM)

Sonstiger Abschluss | MODERATIO Seifert & Partner,
Pörsnbach | Deutschland

- "Die MODERATIOnSMETHODE"
- Gruppen strukturiert und zielführend leiten
- Interventionstechniken zur Steuerung der Gruppendynamik

■ **Sep 2008 – Mär 2009**

Zertifizierter Trainer

Sonstiger Abschluss | MTO Psychologische Forschung und
Beratung GmbH, Tübingen | Deutschland

- Rolle des Verhaltenstrainers
- Design und Planung von Trainings
- Marketing und Kundenbetreuung

■ **Jan 2008 – Jun 2009**

Zertifizierter Business Coach

Sonstiger Abschluss | MTO Psychologische Forschung und Beratung
GmbH, Tübingen | Deutschland

- Coaching- und psychologische Interventionsmethoden
- Verhaltensänderung, Nachhaltigkeit
- Managementberatung im Coaching

■ **Aug 2006 – Jun 2007**

Betriebswirt im Kfz-Gewerbe (HWK)

Sonstiger Abschluss | Bundesfachschule für Betriebswirtschaft
im Kfz-Gewerbe (BFC) e.V., Calw und Northeim | Deutschland

Studium an der Bundesfachschule für Betriebswirtschaft im
Kfz-Gewerbe in Vollzeit (2 Semester) BWL/VWL

 **Für starke
Arbeitgebermarken**